

# LOG2 « La Planification de la Supply Chain : le PIC/S&OP, la gestion des prévisions et des stocks »

---

## • OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Acquérir la notion de Prévisions de ventes et gestion de la demande, entrée de la planification
  - Connaître le processus de planification de la Supply Chain : le PIC/S&OP
  - Acquérir la notion de gestion des stocks
  - Appréhender les outils et leurs places dans les phases de planification
- 

## • CAPACITES / COMPETENCES VISEES

- Etudier et mettre en le processus PIC dans l'organisation
  - Définir les missions et les responsabilités des différents acteurs du processus PIC
  - Appliquer la démarche PIC au sein de l'entreprise
    - définir et développer les relations entre acteurs du PIC
    - définir les indicateurs clés du PIC
    - mesurer la performance du processus PIC
- 

## • PUBLIC :

- Responsables de départements Marketing/Commerce-Production-Achats-Logistique-Finances,
  - Responsables de départements R&D-Méthodes-Qualité
  - Responsables /Techniciens/Agents de maîtrise Planification -Approvisionnement-transport et Ordonnancement
  - Gestionnaires : Stocks/Prévisions/Planification/Ordonnancement/Approvisionnement...
- 

## • PRE- REQUIS :

- Aucun
- 

## • MOYENS D'ENCADREMENT/RESSOURCES PEDAGOGIQUES/TECHNIQUES

- Salle équipée d'un vidéoprojecteur, Paperboard, Post It
  - Apports théoriques et méthodologique
  - Support pédagogique / document de synthèse / fiches « Pocket » distribuées à chaque participant
  - Mise en situation des participants à l'aide de jeux de simulation, quizz, outils pédagogiques (Klaxoon)
  - Questionnaire de renforcement post-formation
  - Feuille d'émargement
  - Attestation de présence
- 

## • PROGRAMME

Rappel sur la Supply Chain

- Qu'est-ce que le Supply Chain Management
- le périmètre de la Supply Chain
- le niveau d'agrégation des données capacitaires et prévisions
- Les grandes étapes de la planification : PIC/PDP/MRP

## Les prévisions de ventes et la gestion de la demande

- Les prévisions dans le processus de la Supply Chain
- Pourquoi faire des prévisions ?
- Les prévisions en entrée du processus de Planification de la Supply Chain
- Caractéristiques des prévisions
- Elaboration des prévisions
- Processus des prévisions et retraitement des historiques de ventes
- Méthodes de prévisions et différents types de demande
- Incertitudes des prévisions et KPIs
- Conséquence des écarts entre prévisions et demande et impact de non fiabilisation des prévisions
- L'effet FORRESTER ou « coup de fouet » et ses conséquences
- Les axes d'amélioration et de fiabilisation des prévisions de ventes
- Les clefs de succès d'une prévision performante

## Le processus du Plan Industriel et Commercial : PIC ou S&OP

- Un processus transversal et global
- définition et objectifs du PIC
- Les intervenants
- Le processus PIC
- Les enjeux et les niveaux de décision
- L'équilibre entre la demande et les ressources
- Les bonnes pratiques
- Vers une Supply Chain mature
- Les bénéfices du processus PIC
- La dimension managériale
- Les clefs du succès

## La gestion des stocks

- Que sont les stocks ?
  - Nature, avantage et inconvénients des stocks
  - Fonctionnalités des stocks
  - Impact des stocks sur la gestion de l'entreprise
  - Comment limiter les stocks ?
  - Politique du Juste à Temps, vers le stock zéro
  - Comportement général d'un stock
  - différents systèmes de gestion des stocks
  - Coûts associés aux stocks
  - Taille des lots et formule de WILSON
-

---

- **DATES**

- Suivant Planning proposé sur notre site / A la demande pour les formations en intra-entreprise
- 

- **DUREE**

- 1 jour
- 

- **LIEUX**

- Paris / Mulhouse / Intra-entreprise
- 

- **FORMATEUR**

- Marc FUCIK
- 

- **QUALIFICATIONS/EXPERIENCES/COMPETENCES DU FORMATEUR**

- Expert en Supply Chain Management
  - Expert en planification Industrielle – Commerciale et Ordonnancement des Ordres Fabrication
  - Expert en programmation d'unité de production
  - Spécialiste en méthode et outils d'amélioration continue et résolution de problème
  - Expert codification des véhicules et nomenclature de fabrication
- 

- **EVALUATION CONTINUE DE LA FORMATION A CHAUD ET A FROID**

- Evaluation de la formation à chaud et à Froid à travers l'outil SCOREVAL
  - Attestation de fin de formation avec évaluation du niveau d'acquisition en-cours et à chaud par rapport aux objectifs de la formation sur base des outils suivants :
    - KLAXOON, Quizz, Brainstorming avec Post It
- 

- **PERSONNALISATION DU PARCOURS PROPOSE**

- A la demande : fichera@asappconsulting.com