

QAL1 « Le SMQ, le LEAN, le Juste A Temps, le KAIZEN ou amélioration continue, la chasse au Gaspillage»

• OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Acquérir la connaissance des principes du SMQ, du LEAN et de l'amélioration continue
- Connaître les principes et les modes comportementaux de l'amélioration continue et de chasse au gaspillage ou Non Valeur Ajoutée
- Connaître les 3 principes techniques du LEAN : Zéro défaut, JAT et le Juste nécessaire
- S'approprier l'utilisation de la philosophie LEAN pour faire évoluer les processus et résoudre les problèmes de production et de logistique, dans l'entreprise.

• CAPACITES / COMPETENCES VISEES

- Formaliser la culture et la vision LEAN dans le Plan Stratégique de l'entreprise
- Mettre en place une structure d'Amélioration Continue dans l'organisation
- Définir les missions des différents acteurs de la Qualité Totale
- Appliquer la démarche LEAN et Qualité totale au sein de l'organisation

• PUBLIC :

- Responsable Qualité
- Responsables de départements R&D-Méthodes
- Responsable Production et maîtrise
- Responsable maintenance
- Responsable Supply Chain et acteurs Supply Chain: Planificateur, Achat, Approvisionneur, relation Client,...

• PRE-REQUIS

- Aucun

• MOYENS D'ENCADREMENT/RESSOURCES PEDAGOGIQUES/TECHNIQUES

- Salle équipée d'un vidéoprojecteur, Paperboard, Post It
 - Apports théoriques et méthodologique
 - Support pédagogique / document de synthèse / fiches « Pocket » distribuées à chaque participant
 - Mise en situation des participants à l'aide de jeux de simulation, quizz, outils pédagogiques (Klaxoon)
 - Questionnaire de renforcement post-formation
 - Feuille d'émargement
 - Attestation de présence
-

• PROGRAMME

Management de la Qualité « SMQ »

- Les composants du Management de la Qualité
- Les 8 principes pour améliorer la performance en continue
- Les zones d'action pour une qualité maîtrisée
- Du contrôle qualité à la Qualité totale
 - contrôle de la Qualité
 - Maitrise de la Qualité
 - Assurance Qualité
 - Le Management de la Qualité
 - La résolution de problème
 - Le Management de la Qualité Totale : TQM
- Les Audits Logistique Fournisseurs en complément du LEAN et de l'ISO TS, pour la qualité totale

Le LEAN Management

- Introduction au LEAN
- La démarche LEAN
- Le LEAN Manufacturing
 - la maison LEAN
 - La Qualité Totale « le JIDOKA »
 - Le Juste A Temps
 - L'amélioration permanente et la chasse au gaspillage
 - Faire évoluer les acteurs du changement
 - Les 3 principes techniques : Aucun défaut, Fonctionnement au Nominal et le Juste Nécessaire
 - Vers un système de production efficient
 - Le management prépondérant
 - Modifier les modes de comportement
 - Le management VISUEL
 - Les STANDARDS de Travail
 - Le STANDARD de Management

Le Juste A Temps et le FLUX Tiré

- Flux Tiré versus Flux Poussé
- Le Juste A Temps et le Kanban
- Le Flux Tirés
 - le signal d'appel KANBAN
 - Le SUPPERMARCHE
 - Le procédé CADENCEUR
 - Le Temps TAKT ou TAKT Time
 - L'incrément Temps
 - Le séquenceur HEIJUNKA

- Méthodologie Flux Tirés
 - Ordres KANBAN
 - Ordres Coordonnés
 - Ordres par anticipation
 - Ordres Synchrones

Le KAIZEN ou Amélioration Continue

- Caractéristiques du KAIZEN
- Conditions de réussite du KAIZEN
- Champ d'action

Le chasse au gaspillage « les 3M »

- MUDA
- MURI
- MURA

• DATES

- Suivant Planning proposé sur notre site / A la demande pour les formations en intra-entreprise

• DUREE

- 2 jours

• LIEUX

- Paris / Mulhouse / Intra-entreprise

• FORMATEUR

- Marc FUCIK

• QUALIFICATIONS/EXPERIENCES/COMPETENCES DU FORMATEUR

- Expert en Supply Chain Management
- Expert en planification Industrielle – Commerciale et Ordonnancement des Ordres Fabrication
- Expert en programmation d'unité de production
- Spécialiste en méthode et outils d'amélioration continue et résolution de problème
- Expert codification des véhicules et nomenclature de fabrication

• EVALUATION CONTINUE DE LA FORMATION A CHAUD ET A FROID

- Evaluation de la formation à chaud et à Froid à travers l'outil SCOREVAL
 - Attestation de fin de formation avec évaluation du niveau d'acquisition en-cours et à chaud par rapport aux objectifs de la formation sur base des outils suivants :
 - KLAXOON, Quizz, Brainstorming avec Post It
-

PERSONNALISATION DU PARCOURS PROPOSE

- A la demande : fichera@asappconsulting.com
-

Copyright ASAPP CONSULTING
asappconsulting.eu