

QAL2 « Les outils LEAN: La démarche 5S, le SMED, le SAE, la VSM/VSD, la TPM et la méthode Rouge/Vert »

• OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Acquérir la connaissance des principaux outils du LEAN Manufacturing: 5S, VSM/VSD, SMED, TPM,...
 - Utiliser ces outils pour améliorer la performance de l'organisation en termes de productivité, de flexibilité et de fluidité
 - S'approprier l'utilisation de ces outils pour faire évoluer les processus au sein de l'organisation et résoudre les problèmes en recherchant des solutions pérennes.
-

• CAPACITES / COMPETENCES VISEES

- Faire appliquer la démarche 5S dans les ateliers
 - Lancer des chantiers SMED pour améliorer les temps de changement d'outils et gagner en flexibilité
 - Lancer des chantiers VSM pour améliorer les flux physiques et d'informations
 - Mettre en place la TPM pour améliorer la productivité en diminuant les pannes machines et les taux de rebuts
 - Confier aux opérateurs la maintenance de leurs outils
-

• PUBLIC :

- Responsable Qualité
 - Responsables de départements R&D-Méthodes
 - Responsable Production et maîtrise
 - Responsable maintenance
 - Responsable Supply Chain et acteurs Supply Chain: Planificateur, Achat, Approvisionneur, relation Client,...
-

• PRE-REQUIS

- Aucun
-

• MOYENS D'ENCADREMENT/RESSOURCES PEDAGOGIQUES/TECHNIQUES

- Salle équipée d'un vidéoprojecteur, Paperboard, Post It
- Apports théoriques et méthodologique
- Support pédagogique / document de synthèse / fiches « Pocket » distribuées à chaque participant
- Mise en situation des participants à l'aide de jeux de simulation, quizz, outils pédagogiques (Klaxoon)
- Questionnaire de renforcement post-formation
- Feuille d'émargement

- Attestation de présence
-

• PROGRAMME

La démarche et la culture 5S

- les étapes du 5S
- Pourquoi utiliser les 5S
- Connaître les 5S
- Le management VISUEL
- Comment déployer les 5S

Le changement d'outil rapide : le SMED

- Définition SMED
- Préalable et finalisation
- Domaine d'appréciation du SMED
- La démarche SMED
- La méthodologie SMED
- Les bonnes pratiques appliquées au SMED
- Les fonctions clés du succès
- Le chantier SMED

Le Poka Yoké ou Système anti Erreur : SAE

- Caractéristiques et fonctions du SAE
- Différents type de Poka Yoké
- Un exemple pratique

La Value Stream Mapping ou cartographie de la chaîne de valeur : VSM/VSD

- Définition et introduction au VSM
- Domaine d'application du VSM
- Généralités sur le VSM
- Différentes étapes de réalisation du VSM
- La démarche VSM/VSD
- Déroulement du processus VSM/VSD
- Les apports et les gains escomptés

La Total Productive Maintenance : TPM

- le but de la TPM
- Démarche TPM
- TRG/TRS

La Méthode Rouge/Vert

• DATES

- Suivant Planning proposé sur notre site / A la demande pour les formations en intra-entreprise

- **DUREE**

- 2 jour

- **LIEUX**

- Paris / Mulhouse / Intra-entreprise

- **FORMATEUR**

- Marc FUCIK

- **QUALIFICATIONS/EXPERIENCES/COMPETENCES DU FORMATEUR**

- Expert en Supply Chain Management
- Expert en planification Industrielle – Commerciale et Ordonnancement des Ordres Fabrication
- Expert en programmation d'unité de production
- Spécialiste en méthode et outils d'amélioration continue et résolution de problème
- Expert codification des véhicules et nomenclature de fabrication

- **EVALUATION CONTINUE DE LA FORMATION A CHAUD ET A FROID**

- Evaluation de la formation à chaud et à Froid à travers l'outil SCOREVAL
- Attestation de fin de formation avec évaluation du niveau d'acquisition en-cours et à chaud par rapport aux objectifs de la formation sur base des outils suivants :
 - KLAXOON, Quizz, Brainstorming avec Post It

- **PERSONNALISATION DU PARCOURS PROPOSE**

- A la demande : fichera@asappconsulting.com